



ÅRSRAPPORT **2018**



DALANE
ENERGI

INNHold

STYRET HAR ORDET	4
ÅRSBERETNING	6
HVA SKJEDDE I 2018	16
VISJON 2020	18
HVA SKJER I 2019	22
RESULTATREGNSKAP OG BALANSE	26



STYRET HAR ORDET

NYE VEIVALG



Samtidig som vi med glede legger fram gode resultater for 2018 - Dalane Energis tredje år som aksjeselskap og markedsorientert konsern - så er det startet en ny debatt om selskapets framtid blant våre eiere. De fire Dalane-kommunene har i løpet av de siste månedene vedtatt en felles, fornyet eierstrategi for selskapet. Denne bekrefter i hovedtrekk den strategien styret og administrasjonen har fulgt siden 2016, om at vi skal bli Rogalands beste energiselskap.

Men i tillegg er styret nå blitt bedt av eierne om å se nærmere på nettselskapets fremtid. Spørsmålet er om elnettet i Dalane er for lite eller økonomisk for svakt til at det kan fortsette som egen enhet, eller burde vi heller søke samarbeid med andre?

Dette spørsmålet er først og fremst et tydelig uttrykk for utålmodighet når det gjelder nettleien, som ennå er noen øre høyere i vårt område enn hos naboene.

Og det igjen viser hovedutfordringen for et folke-eid energiselskap: Eierne (kommunene) krever avkastning, investeringsevne og forsyningssikkerhet, mens «eierne eiere» (innbyggerne) rimelig nok forventer at prisene ikke skal være høyere enn i naboene.

I et aksjeselskap er det selvsagt eierne som bestemmer, og vi har allerede tatt fatt på den nye oppgaven. Men mens dette arbeidet pågår, er det naturlig å minne om de betydelige endringene som har skjedd i selskapet de siste tre årene:

Konsernet er blitt mer markedsorientert, driften er effektivisert, bemanningen redusert og resultatene kommer, slik regnskapet for 2018 viser. Lånegjelden går nedover, og vi mener at vår økonomiske handlingsfrihet vil være tilstrekkelig til å møte de påregnelige utfordringene i årene fremover - også i elnettet. Og ikke minst: Avstanden mellom nettleien i Dalane og naboene er mer enn halvert, og etter våre beregninger vil den være helt borte i løpet av de to neste årene. Da kan vi med større trygghet si at vi vil være Rogalands beste ...

Vi ser fram til nye drøftinger med eierne om veivalgene for Dalane Energi-konsernet.

Vår oppgave i styret er å legge fram de løsninger vi mener best tjener selskapet - og eierne - på lang sikt. Det vil vi gjøre i denne runden også. Da vil vi også legge vekt på at Dalane Energi skal fortsette å være et tyngdepunkt for kompetanse og teknologisk utvikling i regionen i mange år fremover.



“Konsernet er blitt mer markedsorientert, driften er effektivisert, bemanningen redusert og resultatene kommer, slik regnskapet for 2018 viser.”

ÅRSBERETNING

DALANE ENERGI AS

FOR 2018

INNLEDNING

Dalane Energi AS er eid av kommunene Bjerkreim, Eigersund, Lund og Sokndal. Grunnlaget for selskapet ble lagt med oppstart av kraftproduksjon i Øygredfoss kraftstasjon i 1905. I de etterfølgende årene ble kraftproduksjon og distribusjon i Dalane-kommunene reorganisert og i 1978 ble all virksomhet samlet i ett selskap. Dalane Energi ble 22. juni 2016 omdannet til et aksjeselskap. 24. april 2017 ble den endelige konsernstrukturen etablert. Konsernet tilfredsstiller kravet til funksjonelt skille mellom monopolvirksomhet og konkurranseutsatt virksomhet.

Selskapets hovedkontor er i dag etablert i midlertidige lokaler i Hovlandsvegen 52, i Eigersund. Selskapet har signert ny leiekontrakt for de neste 10 årene i Eigersund Forum på Eie. Planlagt innflytting er april 2020.

ØKONOMISK UTVIKLING

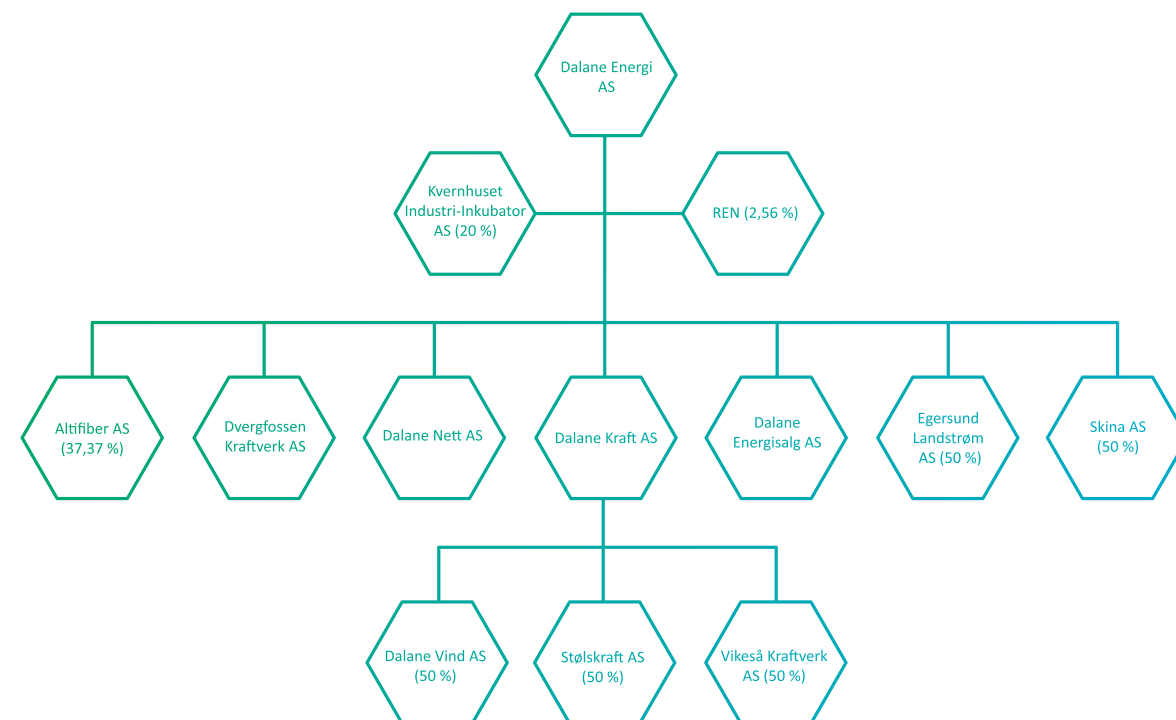
Den nylig vedtatte eierstrategien viderefører tydelige økonomiske mål for eierskapet i Dalane Energi AS. Konsernet har gjennom Visjon 2020 konkrete strategier for effektivisering og kostnadsreduksjoner. Eierne for-

venter en minimumsavkastning på investert kapital definert i aksjonæravtalen. Konsernet har levert over dette kravet både i 2016 og 2017 og vil også i 2018 levere en avkastning på nettoverdi over kravet. Direkte avkastning i form av utbytte til eier er for 2018 på 18,3 millioner kroner eller 2,66 % av nettoverdien til selskapet. I tillegg kommer verdistigning, som etter aksjonæravtalen skal beregnes hvert fjerde år, neste gang i 2020.

SELKAPSSTRUKTUR

Konsernet gjennomførte i 2016 og 2017 en omdanning til aksjeselskap og etterfølgende konserndannelse. Selskapet har også i 2018 foretatt strukturelle justeringer. Dalane Energisalg AS ble stiftet som eget selskap 23.3.2018. Sluttbrukervirksomheten ble fisjonert ut av Dalane Kraft AS med regnskapsmessig virkning fra 1.7.2018. og etablert som eget datterselskap under morselskapet Dalane Energi AS.

“Dalane Energisalg AS ble stiftet som eget selskap 23.3.2018”



Rettighetene til Dvergfossen Kraftverk i Kvinesdal ble fisjonert ut av Dalane Kraft AS og etablert som eget datterselskap under Dalane Energi AS. Dvergfossen Kraftverk AS ble etablert 24.8.2018.

“Dvergfossen Kraftverk AS ble etablert 24.8.2018”

Dalane Energi AS etablerte 29. november 2018 selskapet Skina AS. Jæren Everk, kommunalt foretak i Hå, kjøpte i etterkant 50 % av aksjene i selskapet. Dette selskapet vil overta gatelysvirksomheten fra begge nettselskaper.

“Dalane Energi AS etablerte 29. november 2018 selskapet Skina AS”

Dalane Energi AS og Eigersund kommune etablerte 3. januar 2019 i felleskap Eigersund Landstrøm AS. Dette selskapet er i ferd med å bygge ut landstrømforsyning til skip i Eigersund havn.

“Dalane Energi AS og Eigersund kommune etablerte 3. januar 2019 i felleskap Eigersund Landstrøm AS”

Etter strukturendringene består konsernet av morselskapet Dalane Energi AS og datterselskapene Dalane Kraft AS, Dalane Nett AS, Dalane Energisalg AS, Dvergfossen Kraftverk AS, 50 % eierandel i Skina AS, 50 % eierandel i Eigersund Landstrøm AS og 37,37 % eierandel i Altifiber AS. Dalane Kraft AS har videre eierandeler i Dalane Vind AS (20 %), Vikeså Kraftverk AS (50 %) og Stølskraft AS (50 %)

I tillegg har konsernet en mindre eierandel i Kværnhuset Industri-Inkubator AS (20 %) og REN AS (2,56 %) et selskap innen standardisering av materiell og metoder i norske nettselskap.

“I tillegg har konsernet en mindre eierandel i Kværnhuset Industri-Inkubator AS (20 %) og REN AS (2,56 %)”

STRATEGI OG FRAMTIDSUTSIKTER

Konsernet vedtok i november 2016 en ny strategi for konsernet. Strategien strekker seg fram mot 2020. Fokuset er å videreutvikle selskapets kjernekompetanse innen energi og utnytte markedsmuligheter i dette segmentet.

Vår visjon er å bli Rogalands beste energiselskap. Dette skal vi få til gjennom å yte høy grad av service, levere en effektiv drift, bygge kompetanse og gjennom dette skape vekst og varige verdier.

“Vår visjon er å bli Rogalands beste energiselskap”

Selskapet mottok i november 2018 en henvendelse fra Lyse AS om å utrede en fusjon mellom Dalane Nett AS og Lyse Elnett AS, som grunnlag for et nytt nettselskap i Sør-Rogaland. Det ble gjennomført møter mellom Lyse AS og Dalane Energi AS, der en konkret skisse ble diskutert. Det ble deretter laget en utredning som ble drøftet i styret 25. januar 2019. Styret i Dalane Energi AS valgte med bakgrunn i utredningen å ikke gå videre med saken. Kommunestyrene i Eigersund og Lund har bedt om en ny vurdering av denne saken.

Eierkommunene har gjennom en regional prosess vedtatt ny eierstrategi for Dalane Energi AS. Eierstrategien legger tydelige mål og forventninger til selskapet. Dalane Energi vil legge denne til grunn i det videre arbeidet med strategien fram mot 2025.

Dalane Energis virksomhet er delt inn i følgende forretningsområder:

- Nettvirksomhet
- Småkraft- drift og produksjon
- Sluttbrukersalg, privatkunder og næringskunder
- Fiber/internett-tjenester
- Gatelys og entreprenørtjenester
- Landstrøm forsyning

NÆRINGSUTVIKLING

Selskapet ønsker å ha en rolle i å utvikle samarbeid og muligheter i dialog med eiere og regionalt næringsliv. Som et mellomstort selskap er Dalane Energi lettbeint med korte beslutningsveier, men samtidig robust nok til å delta i utvikling av nye løsninger.

Industriområdet på Kaupanes som utvikles av Eigersund Næring og Havn KF gir oss både utfordringer og muligheter i forhold til lokalt effektbehov. Dalane Energi AS har i 2018 deltatt i en Enova-støttet konseptutredning for området for å se på alternative måter å løse energiutfordringene på. Dette kan bidra til å gi området og regionen viktig kunnskap om framtidens energiløsninger. Prosjektet ble avsluttet i januar 2019.

Eigersund havn er en viktig fiskerihavn. Eigersund Næring og Havn KF søkte i 2017, i samarbeid med Dalane Energi AS, Enova om støtte til utbygging av landstrømforsyning til skip. Eigersund Næring og havn mottok 9 Mnok i støtte til prosjektet. Sammen med Eigersund Kommune har Dalane Energi etablert selskapet Eigersund Landstrøm AS. Selskapet har tatt beslutning om å bygge et landstrømanlegg som beregnes ferdigstilt i september 2019.

Dalane Energi AS deltar også i et Enova-støttet prosjekt som ser på finansieringsløsninger for solcelleanlegg. Dette prosjektet beregnes avsluttet våren 2019. I tillegg har datterselskapet Dalane Kraft AS mottatt skattefunnmidler for «Kraftkuben», et konsept for

optimal drift av småkraftanlegg og Dalane Nett har vært deltakende partner i ett FOU prosjekt for drone teknologi.

Sammen med Jæren Everk KF i Hå etablerte Dalane Energi AS i 2018 selskapet Skina AS. Selskapet er under etablering og vil etter planen starte opp med egen aktivitet over sommeren 2019. Selskapet har som formål å drive med gatelys- og entreprenørvirksomhet.

FIBER/INTERNETT-TJENESTER

Dalane Energi AS har gjennom sitt eierskap i Altifiber AS en andel av tilbudet på internett-tjenester via fiber til privatkunder og næringsliv i Dalane-kommunene og Agder-fylkene. Dalane Energi AS er største eier med en andel på 37,3 %. Altifiber AS er partner i Altibox, et landsdekkende samarbeid med mer en 500 000 kunder. Altifiber AS tilbyr internett-tjenester, TV og telefoni over fibernettet. Altifiber AS etablerte i 2018 datterselskapet Altidata AS, med det formålet å utvikle, videreselge og drifte IT-løsninger for bedriftsmarkedet.

“Dalane Energi AS er største eier med en andel på 37,3 %”

Altifiber har i dag i over 20 000 kunder og har hatt betydelige investeringer, men samtidig tatt store markedsandeler i Agder-fylkene de siste årene.

KONSERNETS VIRKSOMHET

NETTVIRKSOMHET

Nettvirksomheten i konsernet er organisert i et eget datterselskap, Dalane Nett AS. Dalane Nett AS ble stiftet 3.1.2017. Formålet med nettselskapet er å drive en effektiv, rasjonell og sikker distribusjon av elektrisk energi. Selskapets områdekonsesjon dekker de fire Dalane-kommunene. Kravene til beredskap, leveringssikkerhet, effektivitet og avkastning setter rammene for denne virksomheten. En viktig måleparameter for kunden er nivået på nettleien. For å møte framtidens krav til effektiv drift må selskapet levere smarte og effektive løsninger. Kravet til kompetanse og samspill mellom våre ansatte og kunden blir avgjørende. Dalane Nett AS har som mål å bli et 100 % effektivt nettselskap i forhold til myndighetenes definisjoner, med en nettleie på nivå med våre naboselskaper. Forskjellen i nettleie mellom Dalane Nett og naboselskaper er vesentlig redusert de siste årene.

KRAFTPRODUKSJON

Kraftproduksjonen i konsernet er organisert i datterselskapet Dalane Kraft AS. Konsernet har valgt å samle all kraftproduksjonsvirksomhet i et eget selskap for å videreforedle denne kompetansen. Dette er et ledd i selskapets strategi med å skape gode driftsmiljø og fokus på forretningsområdet småkraft.

For å oppnå god lønnsomhet for en småkraftprodusent blir det viktig å sikre effektiv drift på lave

prisnivåer i eksisterende produksjon, utvikle gode investerings- og driftsmodeller for nye etableringer. Selskapet ønsker også å øke aktivitetsnivået ved å bruke egen kjernekompetanse til salg av tjenester til andre kraftprodusenter.

Dvergfossen Kraft AS ble i 2018 opprettet som eget selskap. Kraftverket forberedes for byggestart og oppstart er beregnet i tredje kvartal 2019. Det beregnes ferdigstillelse innen utgangen av 2020. Ferdig bygget anlegg selges til ekstern aktør.

SLUTTBRUKERVIRKSOMHET

Forretningsområdet for salg av strøm til privatkunder og næringsliv ble i 2018 fusjonert ut av Dalane Kraft AS. Dalane Energisalg AS ble etablert som eget selskap og overtok denne virksomheten. Strøm til forbruk blir av mange betegnet som et lavinteresseprodukt, der det kun konkurreres på pris. Dette fører til at forretningsområdet har meget høy eksponering mot markedskonkurranse, slik at fokuset er høyt på kostnadseffektivitet. Dalane Energisalg AS sin strategi er å være en troverdig, transparent og rimelig leverandør på lang sikt.

Dalane Energisalg AS selger strøm til private kunder og bedriftskunder både lokalt og regionalt.

FINANSIELL RISIKO

MARKEDSRISIKO

Konsernet er finansiert gjennom en kombinasjon av 5-års lån, 3-års lån og kassakreditt. Langsiktig gjeld er per 31.12.2018, 364 MNOK. Konsernets samlede gjeldsforpliktelse til kredittinstitusjoner er 444 MNOK pr. 31.12.18. Konsernet har ført en restriktiv investeringspolitikk over flere år og har redusert gjeldsgraden i konsernet. Forholdet mellom rentebærende gjeld og EBITDA er redusert fra 7,1 i 2017 til 5,8 i 2018. Dette gir selskapet et større mulighetsrom framover. Selskapet har utarbeidet en sikringspolicy og følger utviklingen av finansiell risiko knyttet til rente, valuta og Kraftpris.

Rentebinding er gjennomført i henhold til policy for rentesikring. Alle lån er i norske kroner.

Selskapet er eksponert for en moderat risiko i kraftproduksjonsmarkedet og sluttbrukermarkedet. Risiko er knyttet opp mot svingninger i valutavekslingskurs, kraftpris og priser på el-sertifikater. Av disse er kraftprisrisikoen på egenprodusert kraft vurdert som den største finansielle risikofaktoren. Konsernet har foretatt delvis sikring av pris og valutaeksponering knyttet til salg av egenprodusert kraft.

KREDITTRISIKO

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser er relativt liten. I sluttkundemarkedet er det svært mange og relativt små kunder.

Relatert til kontraktsmotparter i investeringsprosjekter vurderes risikoen til å være moderat. Selskapet har derfor fokus på god endringskontroll og prosjektstyring. Bankgarantier etableres der dette er nødvendig. Selskapet har vurdert risikoen og foretatt nedskrivinger/avsetninger for mulige tap.

LIKVIDITETSRISIKO

Konsernstyret vedtok i februar 2017 ny risikostrategi der det blant annet fokuseres på likviditetsreserve. En faktor som påvirker likviditeten i betydelig grad er kjøp og salg av kraft i sluttbrukermarkedet hvor det omsettes store beløp hver måned avhengig av forbruket.

Selskapet har ved utgangen av 2018 en tilfredsstillende likviditet, og det er ikke besluttet tiltak som endrer likviditetsrisiko.

ORGANISASJON OG HMS

Morselskapet Dalane Energi AS hadde 6 ansatte per 31. desember 2018. Det ble i 2017 gjennomført en nedbemanning i selskapet som fikk virkning i 2018. En ansatt ble sagt opp men har begjært oppsigelsen ugyldig. Det er berammet hovedforhandling i saken i november 2019.

Dalane Energi konsernet hadde pr. 31.12.2018, 55 fast ansatte, samtlige i heltidsstillinger. 1 person er i tillegg ansatt i prosjektstilling og selskapet har 6 lærlinger. Dette utgjorde totalt 60,2 årsverk. Konsernet gjennomførte i 2017 en nedbemanningsprosess som fikk virkning i 2018. Totalt 9 ansatte mottok oppsigelse, der 3 ansatte begjærte oppsigelsen ugyldig. Det er inngått forlik med 1 av de ansatte i ettertid.

Av disse 60,2 årsverk var det 13 kvinner med 12,2 årsverk og 49 menn med 48 årsverk.

Netto bemanningsendring fra forrige årsskifte er avgang på 1,5 årsverk.

I løpet av året 2018 ble det ansatt 8 nye medarbeidere, mens 14 medarbeidere sluttet.

Det føres ellers en bevisst ansettelsespolitikk i forhold til oppgaver og behov med sikte på effektivisering og kompetanseheving.

Styret for Dalane Energi AS har syv medlemmer. Av disse er fem valgt av eierne og to er valgt av de ansatte. Av styrets eiervalgte medlemmer er det tre menn og to kvinner. Styremedlemmene valgt av de ansatte har i 2018 vært to menn.

Bransjen er spesielt preget av lav kvinneandel. Ved nyansettelser er selskapet bevisst på å ivareta likebehandling mellom kjønnene. Det er ikke gjennomført spesielle likestillingstiltak gjennom året.

Dalane Energi AS har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av

nedsatt funksjonsevne. Selskapet vil arbeide aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. Selskapet har samarbeidssavtale med den lokale attføringsbedriften.

HELSE OG SIKKERHET

Selskapet har en nullvisjon for skader og ulykker. Denne gjelder også for våre underleverandører. Det er i 2018 ikke registret noen alvorlige skader/hendelser som har ført til fravær hverken blant egne ansatte eller hos våre underleverandører. Selskapet har de siste 4 år ikke hatt skader som har ført til fravær. Det pågår et systematisk HMS og kvalitetsarbeid i selskapet.

Det er i 2018 gjennomført HMS-opplæring etter selskapets opplæringsplan.

Dalane Energi er en IA-bedrift (etter avtalen om inkluderende arbeidsliv) og alle ansatte er medlemmer i bedriftshelsetjenesten SAMKO. Ordningen med IA bedrifter gikk ut ved årsskiftet 2018/2019. Dalane Energi AS viderefører de samme prinsippene slik de lå i den gamle IA avtalen.

Sykefraværet for 2018 i morselskapet var 2,46 %. Sykefraværet samlet for konsernet var 4,83 % der egenmeldt fravær utgjorde 0,72 %. Til sammenligning var sykefraværet for 2017 på 4,6 %. Konsernet jobber målrettet med å opprettholde et lavt sykefravær der kartlegging og tilrettelegging for den enkelte har prioritet.

YTRE MILJØ

Produksjon av elektrisk kraft i Norge er vesentlig basert på fornybare energikilder som ikke forurensar det ytre miljø.

Dalane Energi AS har ikke noen anlegg eller virksomhet som forurensar det ytre miljø ut over det som normalt følger med denne type virksomhet. Selskapet arbeider aktivt med kildesortering og avfallshåndtering.



UTBYTTE OG RESULTATDISPONERING

DRIFTSRESULTAT

For konsernet ble driftsresultatet 43,6 MNOK i 2018 mot 33,9 MNOK i 2017.

Konsernet hadde i 2018 rekordomsetning og passerte for første gang en omsetning på 300 MNOK. Økningen skyldes i hovedsak økning i omsetning på salg av egen kraftproduksjon og økning i sluttbrukersalg. Dette knyttes til gode kraftpriser for 2018 og økte volumer. Kostnader i forbindelse med prissikring av kraft kom på 10,8 MNOK. Nettselskapet hadde tilsvarende inntekter i 2018 som i 2017.

Økning i driftskostnader er hovedsakelig knyttet til økte varekostnader ved innkjøp og overføring av kraft. Lønns og personalkostnader og andre driftskostnader har hatt en reduksjon i tråd med effektiviseringstiltakene i konsernet.

FINANSRESULTAT

Resultat fra tilknyttede selskaper utgjør 8,1 MNOK.

Eierandelen i Altifiber AS genererer et positivt bidrag på 6,0 MNOK. Eierandelen i Dalane Vind AS genererer et positivt bidrag på 0,2 MNOK. Vindkraftverk har kort avskrivningstid med betydelige kostnader i starten. Det forventes at selskapet vil gi en god avkastning framover. Eierandelen i Vikeså Kraftverk AS genererer et positivt bidrag på 1,8 MNOK. Eierandelen i Stølskraft AS genererer et positivt bidrag på 0,2 MNOK. Rentekostnad for konsernet var 13,2 MNOK mot 10,9 MNOK i 2017.

ÅRSRESULTAT

Konsernets årsresultat for 2018 ble 36,7 MNOK mot 28,8 MNOK i 2016.

Konsernets totale egenkapital per 31.12.2018 er 275,4 MNOK mot 257,0 MNOK året før. Dette gir en økning i egenkapitalen fra 30,8 % i 2017 til 32,9 % per 31.12.2018

FORTSATT DRIFT

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stede. Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en tilfredsstillende beskrivelse av stillingen pr. 31.12.2018.

ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

Regnskapene for 2018 viser et årsresultat på kr. 28 160 501,- for Dalane Energi AS og kr. 36 671 983 for konsernet.

Styret foreslår følgende disponering:

	Dalane Energi AS	Konsernet
Avsatt til/overført fra annen egenkapital	9 825 502	18 336 983
Utbytte til aksjeeierne	18 335 000	18 335 000
Disponert i alt	28 160 502	36 671 983

EGERSUND, 1.4.2019



Ivar Rusdal
Styreleder



Marthon Skårland
Nestleder



Inghild Vanglo
Styremedlem



Kurt Børge Pedersen
Styremedlem



Magnhild Eia
Styremedlem



Odd Å. Ousdal
Styremedlem



Egil Tunheim
Styremedlem



Idar Sønstabø
Adm. direktør

“Regnskapene for 2018 viser et årsresultat på kr. 28 160 501,- for Dalane Energi AS og kr. 36 671 983 for konsernet”

HVA SKJEDDE I 2018



LIKEHEL

Dalane Energi AS m/datterselskaper gjennomførte i 2018 opplæring i det som av Energi Norge er ansett som bransjen's beste verktøy for å forebygge ulykker på arbeidsplassen.

Konseptet Likehel er like relevant for inneapparat som dem som jobber ute. Det handler om å bevisstgjøre hver enkelt om hvor en står i forhold til sikkerhet på arbeid og utfordre til å tenke forebygging.

Poenget er at ALLE ansatte skal hjem LIKEHEL etter hver arbeidsdag.



RPA-SEMINAR

Dalane Energi arrangerte RPA- 14.11.2018. RPA er forkortelse for Robotic Process Automation som enkelt kan beskrives som digitale medarbeidere.

Ca 40 deltakere fra 12 lokale bedrifter og 5 leverandører gjennomførte 5 foredrag og 40 kundemøter på 3 timer.

Tilbakemeldingene på denne konferansemodellen var veldig positiv fra både leverandører og deltakere.

EGERSUND LANDSTRØM AS

Høsten 2017 søkte Dalane Energi og Egersund næring og havn om Enovamidler til landstrømetablering i Egersund havn. Etter at vi fikk tilslag på søknaden har dette arbeidet ført til en felles etablering av Egersund Landstrøm AS og investeringer for 12 millioner kroner i havnen. Anlegget ferdigstilles i september i år og interessen er allerede så stor at vi går videre med trinn 2 om ikke lenge. Hvis vi får tilslag for søknaden vil det i 2020 være investert for til sammen 22 millioner kroner i en fremtidsrettet energiløsning for fartøy som ankommer Egersund havn.



SKINA

Sammen med Jæren Everk har Dalane Energi etablert et eget entreprenørselskap «Skina». I første omgang skal selskapet drive med gatelysanlegg men ambisjonene er at selskapet skal vokse både i aktivitet og geografisk utfoldelse. Markedet for denne typen tjenester er stort og det knyttes derfor store forventninger til denne satsingen de nærmeste årene. Her er det bare å følge spent med!



NYTT KUNDESYSTEM

I april 2018 migrerte strømselskapet kundemassen over til et nytt kundesystem som er levert av eRate.

I forrige strategiprosess ble det skapt forventninger om en stor endring på strømkunde-satsningen. Nytt kundesystem var ett av delmålene som ble etablert i denne strategien.

Vi har vært gjennom et år med bratt læringskurve, men er i god flyt nå.



KRAFT24

KRAFT24

Vi re-lanserte spotpris-produktet vårt med nytt navn i juni 2018.

Samtidig med navneendringen begynte vi å avregne forbruket på timespriser fra Nordpool fremfor månedsmiddelspot. Dette er med på å klargjøre både oss og kundene for fremtidige tjenester innen automasjon i hjemmet og et forbruksmønster som tar hensyn til svingningene i strømprisene.



**DALANE
ENERGISALG**

NYTT STRØMSELSKAP

Dalane Energisalg ble fisjonert ut fra Dalane Kraft. Bakgrunnen for dette var å sikre riktig fokus på hver av hoved-områdene i konsernet gjennom en tilsvarende organisering.

VISJON 2020

ROGALANDS BESTE ENERGISIELSKAP

Dalane Energi har planer om å tredoble kundeantallet innen utgangen av 2020. Dette er et ambisiøst, men likevel realistisk mål om vi gjør de riktige grepene.

For å lykkes med å bli Rogalands beste energiselskap skal vi investere i å videreutvikle vår eksisterende sterke kompetanse og være langt fremme når det gjelder å ta i bruk ny teknologi og nye energiløsninger. Vi vil være en aktiv samarbeidspartner for alle våre kunder, og skal åpne et nytt grensesnitt mot kundene gjennom profilering av Dalane Energi som et hundre prosent effektivt nettselskap, samt en komplett tjenesteleverandør for småkraftverk. Planen er å øke kundegruppen vår, samtidig som vi beholder vår kundesvennlige service, våre solide tjenester, og våre konkurransedyktige priser. Hvordan skal vi så klare dette? Slik:



VI YTER HØY GRAD AV SERVICE

De viktigste faktorene for at kundene opplever Dalane Energi som et serviceinnstilt selskap, er kompetente ansatte som er stolte av jobben sin og alltid leverer det lille ekstra, samt lokal tilstedeværelse som gjør at vi kan møte våre kunder der de er. Å ha god, relevant informasjon lett tilgjengelig for både kunder og samarbeidspartnere er et annet viktig moment. Vi er her for å serve kundene våre, og skal gjøre det med et smil.



VI LEVERER EFFEKTIV DRIFT

Vi oppnår dette gjennom å sikre en trygg arbeidsdag ved å lojalt følge Dalane Energi sin HMS- og kvalitetspolitikk, og ved å skape en sunn bedriftskultur. I tillegg er det viktig å utfordre eksisterende arbeidsflyt med fokus på å fjerne tidstyver. Vi skal drive proaktiv planlegging og bruke våre ressurser best mulig, tilpasset oppgaver og behov. Vi skal også sikte mot å øke egen kapasitet ved større grad av automatisering.



VI BYGGER KOMPETANSE

Dalane Energi skal være en attraktiv og fremtidsrettet arbeidsplass, hvor våre ansatte alltid har mulighet for utvikling, kompetanseheving og videreutdanning. Det er også viktig å utnytte fordelene med å være et mellomstort selskap, blant annet ved å utveksle erfaringer innad i bedriften. Vi skal ha fokus på vår kjernevirksomhet og tilby fremtidsrettede løsninger til våre samarbeidspartnere og eiere, samt identifisere muligheter for positive partnerskap og allianser.



VI SKAPER VEKST OG VARIGE VERDIER

Gjennom innovasjon og effektive prosesser, i tillegg til konsekvent økonomi- og risikostyring og gode kost/nytte-vurderinger, skal vi sørge for at selskapet har en kontinuerlig forbedring. Dalane Energi ønsker å være en pålitelig drivkraft og solid støttespiller for regionen, og en konstruktiv og tett dialog med eierkommunene er da veldig viktig for oss. Sammen skal vi skape Rogalands beste energiselskap!



LÆRLINGENE

Dalane Energi driver med talentutvikling. Det er slik vi ser på våre yngste medarbeidere. Lærlingene er fremtiden og Dalane Nett tok også i 2018 imot 2 stk nye lærlinger som vil bli opplært til fagmenn i energimontørfaget.

Det er i snitt 6 stk lærlinger som er med å driver med mange forskjellige oppgaver på nettet i Dalane til enhver tid. Dette sikrer de unge verdifull erfaringer når de etter læretiden søker nye utfordringer eller går videre på skole.

Dalane Energi er et aktivt medlem av Opplæringsringen for energimontørlærlinger i Rogaland, som er et samarbeid mellom nettselskapene i området.

Vi heier på de unge. Vi heier på fremtiden!

UTDELTE SPONSORMIDLER I 2018

STØRRE SPONSORAVTALER:

- Egersunds Idrettsklubb
- Eiger Fotballklubb

INDIVIDUELLE AKTØRER:

- Christoffer Ellingsen – syklist på Elitelaget til Sandnes Sykleklubb
- Thomas Fardal – fornyet avtale – profesjonell svømmer
- Oscar A. Gonzales – 16 år gammel keeper fra Bjerkreim som trener med a-laget til Bryne
- Sofie Dahl Larsen – Langdistanseridning

SKILTREKLAME:

- Egersund Svømmeklubb – 5 000/år i 3 år
- Hovsherad IL – 5 000/år i 3 år
- Egersund Seilforening – 5 000/år i 3 år
- Heskestad IL – 5 000/år i 3 år
- Hellvik Idrettslag – 5 000/år i 3 år
- Bjerkreim Idrettslag – 5 000/år i 3 år
- NorDan Hallen – 5 000/år i 3 år
- Egersund squash-tennissenter – 5 000/år i 3 år
- Egersund og Dalane Ridesenter – 5 000/år i 3 år
- Egersund Golfklubb – 5 000/år i 3 år
- Aktivitetshallen i Sokndal – 5 000/år i 3 år

ANDRE LAG OG FORENINGER:

2018

- Lund jeger og fiskeforening – 10 000 kr
- Helleland Idrettslag – 10 000 kr
- Sokndalsdagene 2018 – 10 000 kr
- Heroes of Hava – 7000 kr
- Fritidsklubben Moi – 5000 kr
- Hovsherad IL – 10 000 kr
- Egersund Idrettsklubb, friidrettsavdelingen – 7500 kr
- Egersund karate Kyokushinkai – 10 000 kr

HVA SKJER I 2019

elhub

ELHUB

Elhub er en nøytral datahub som håndterer all måledata og markedsprosesser i det norske kraftmarkedet. Gjennom standardiserte grensesnitt for meldingsutveksling forholder alle markedsaktører seg til én part. Elhub tar imot og prosesserer innkommende meldinger, og genererer deretter meldinger i retur til innsender og relevante parter.



Fordelsprogram #handlelokalt

FORDELSPROGRAM

Som strømkunde nyter du godt av mer enn bare konkurransedyktige strømvorter. Vårt fordelprogram er helt gratis, og gir deg som strømkunde tilgang til et bredt spekter av gode tilbud og gunstige rabatter fra våre lokale samarbeidspartnere.

Fordelsprogrammet gjelder strømkunder hos Dalane Energisalg AS.



KRAFT-APPEN

Første versjon av Dalane Energisalgs app lanseres i løpet av første halvår i 2019. Den skal gi kunden innsyn i forbruk, fakturaoversikt, prognose for neste dag og inneværende måned og en del andre vanlige funksjoner.

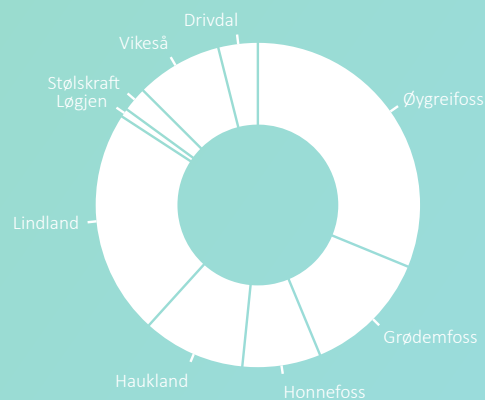
Videre vil det jobbes med moduler til appen som skal engasjere kundene og brukerne.

Appen utvikles i samarbeid med Balcoo.



#handlelokalt

VERDT Å VITE

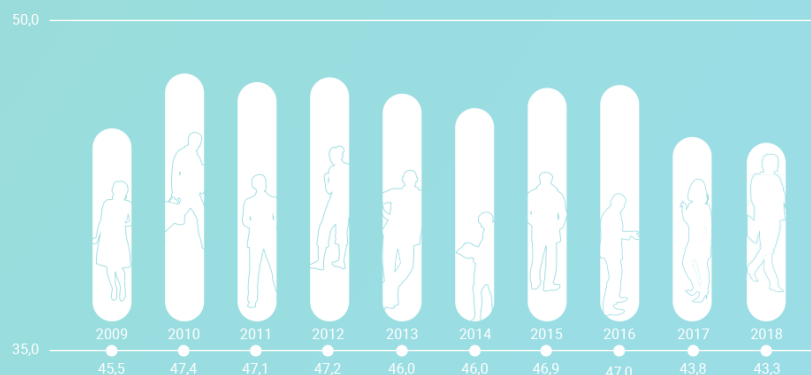
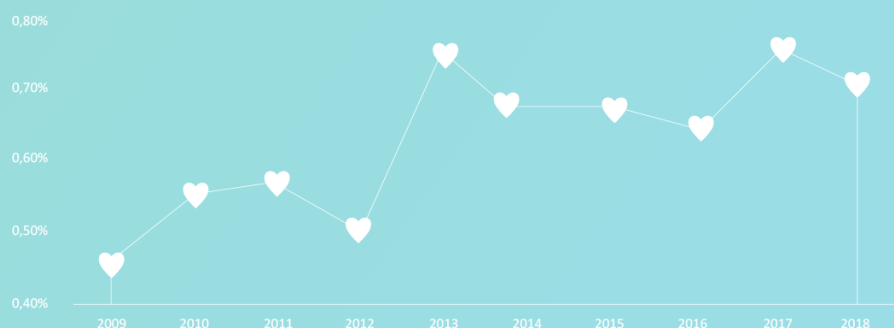


PRODUSERT MWH PER KRAFTSTASJON

Øygrefoss	63 205
Grødemfoss	25 532
Honnefoss	15 960
Haukland	20 596
Lindland	45 654
Løgjen	1 794
Stølskraft	4 985
Vikeså	17 273
Drivdal	8 019
SUM	203 018

SYKT BRA

På en god arbeidsplass er sykefraværet ofte lavt, og vi er stolte av å kunne si det egenmeldte sykefraværet i Dalane Energi nå er på kun 0,72 prosent. Vi jobber målrettet for å opprettholde dette. Dalane Energi skal være et sunt og trivelig sted og jobbe, og vi gjør det vi kan for å ivareta og tilrettelegge for våre medarbeidere.



RINGREVER OG UNGFOLER

Samtidig som det er viktig å beholde det sterke fagmiljøet vi har bygget opp gjennom mange år, skal vi også stadig fornye oss. Gjennomsnittsalderen i Dalane Energi er nå under 44 år, og vi har en herlig blanding av erfarne, kunnskapsrike medarbeidere og ungt pågangsmot med friske impulser som spiller på samme lag. Det skaper en attraktiv, fremtidsrettet arbeidsplass.

HOVEDTALL 2018

14 863 **10 703** **329**

Kunder
Dalane Nett

Kunder
Dalane Energisalg

Omsetning
mill kr.

43

Driftresultat
mill kr.

36

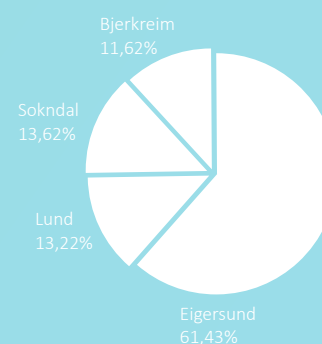
Årsresultat
mill kr.

18,3

Utbytte
mill kr.

60

Årsverk
pr. 31.12.2018



EIERE

Dalane Energis øverste myndighet er Generalforsamlingen. Selskapet ledes av et styre som har 7 medlemmer. Den daglige driften står under ledelse av administrerende direktør. Dalane Energi har sitt kontor i Egersund.

UTBETALINGER

De fire eierkommunene har i snitt hatt et totalt utbytte på **9,5 millioner** i året i perioden 2009 - 2018 (siste 10 årene). Utdeling fordeles etter kommunenes eierandel.

TALL I MILLIONER KRONER

	2018	2017	2016	2015
Totale inntekter	329	262	261	225
EBITDA (driftsresultat før avskrivninger og nedskrivninger)	77	67	72	55
Driftsresultat	43	34	40	9
Resultat før skattekostnad	48	40	38	11
Resultat etter skattekostnad	36	29	28	8

A scenic landscape featuring a calm lake surrounded by lush green hills and dense evergreen forests. In the foreground, two wooden canoes are moored in a field of tall reeds. The canoes are loaded with gear, including bags and a white inflatable tube. The sky is overcast with soft, diffused light. A dark blue rectangular box is positioned on the right side of the image, containing the text 'REGNSKAP 2018' in white, bold, sans-serif capital letters.

REGNSKAP 2018

RESULTATREGNSKAP					
MORSELSKAP			KONSERN		
2017	2018	NOTE	DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2018	2017
0	0		Driftsinntekter	327 172 014	248 063 991
0	0	15	Resultat av sikringsinstrument	-10 770 184	
18 720 512	21 930 928		Annen driftsinntekt	13 318 297	13 979 034
18 720 512	21 930 928		Sum driftsinntekter	329 720 127	262 043 025
0	0		Varekostnad	158 854 821	97 307 522
9 635 856	7 755 768	5, 11	Lønn og sosiale tjenester	48 355 494	50 247 758
948 240	421 467	4	Avskrivninger	33 016 316	33 247 959
10 022 960	9 373 215	5	Andre driftskostnader	45 838 143	47 296 251
20 607 056	17 550 450		Sum driftskostnader	286 064 774	228 099 490
-1 886 544	4 380 478	15	Driftsresultat	43 655 353	33 943 536
			FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER		
15 139 150	9 990 888		Renteinntekt	1 557 123	2 986 473
0	25 426 414		Resultat fra datterselskap	0	0
0	0	8	Resultat tilknyttet selskap	8 133 344	15 393 251
14 784 517	0		Annen finansinntekt	12 130 372	0
-11 427 444	-10 054 013		Annen rentekostnad	-13 175 433	-10 876 686
-1 291 313	-564 231		Annen finanskostnad	-4 137 114	-1 738 164
17 204 910	24 799 058		Netto finansresultat	4 508 292	5 764 874
15 318 366	29 179 536		Ordinært resultat før skattekostnad	48 163 645	39 708 409
990 427	1 019 034	3	Skattekostnad på ordinært resultat	11 491 663	10 895 317
14 327 939	28 160 502		ÅRSRESULTAT	36 671 983	28 813 091
			OVERFØRINGER		
-334 061	9 825 502	13	Avsatt til/overført fra annen egenkapital	18 336 983	14 151 092
14 662 000	18 335 000		Foreslått utbytte	18 335 000	14 662 000
14 327 939	28 160 502		Sum overføringer	36 671 983	28 813 092

BALANSE					
MORSELSKAP			KONSERN		
2017	2018	NOTE	EIENDELER	2018	2017
0	0		Anleggsmidler. Immaterielle eiendeler		
0	0	12	Vassdragsrettigheter	4 082 378	4 082 378
2 003 163	984 128		Negativ goodwill	-768 408	-998 930
2 003 163	984 128	3	Utsatt skattefordel	0	0
			Sum immaterielle eiendeler	3 313 970	3 083 448
			Varige driftsmidler		
0	0	4	Kraftproduksjon	211 943 270	220 137 190
3 502 006	778 130	4	Bygninger og annen fast eiendom	2 032 592	4 694 641
0	0	4	Nettvirksomhet	362 297 789	367 479 743
583 635	984 974	4	Transport, inventar og EDB	10 638 153	8 740 179
408 783	0	4	Anlegg under utførelse	15 526 333	8 263 145
4 494 424	1 763 104		Sum varige driftsmidler	602 438 137	609 314 898
			FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER		
0	0	7	Lån til tilknyttede selskap	11 094 513	11 149 060
228 327 125	228 357 125	8, 9	Investering i datterselskap	0	0
27 843 343	28 543 343	8, 9	Investeringer i tilknyttet selskap	63 851 606	56 585 858
312 800	312 800	8	Investeringer i aksjer og andeler	312 800	312 800
1 306 667	746 666	7, 14	Obligasjonslån og andre fordringer	746 666	1 306 667
0	0	14	Egne prosjekter under utførelse	12 335 614	10 480 295
4 322 547	4 764 145	11, 14	Andre langsiktige fordringer	5 372 453	30 943 768
370 500 000	354 900 000	14	Konsernfordringer	0	0
632 612 482	617 624 079		Sum finansille anleggsmidler	93 713 652	110 778 448
639 110 069	620 371 311		Sum anleggsmidler	699 465 759	723 176 794
			Omløpsmidler		
0	0		Varer	6 748 609	6 338 567
			Fordringer		
11 875 134	18 030 437	7	Kundefordringer	71 261 089	64 597 925
233 703	15 635	7	Andre kortsiktige fordringer	36 796 579	1 180 461
27 365 348	70 447 788		Konsernfordringer	0	0
0	0	2	Mindreinntekt	19 335 342	33 373 342
39 474 185	88 493 860		Sum fordringer	127 393 010	99 151 728
303 339	698 640	6	Bankinnskudd, kontanter o.l	4 494 512	6 220 650
39 777 524	89 192 500		Sum omløpsmidler	138 636 131	111 710 945
678 887 593	709 563 811		SUM EIENDELER	838 101 890	834 887 739

MORSELSKAP			KONSERN		
2017	2018	NOTE	EGENKAPITAL OG GJELD	2018	2017
			Egenkapital		
			Innskutt egenkapital		
50 000 000	50 000 000	13	Aksjekapital	50 000 000	50 000 000
128 234 865	128 234 863		Overkurs	119 341 172	119 341 172
0	0		Annen innskutt egenkapital	9 012 279	9 012 279
178 234 865	178 234 863		Sum innskutt egenkapital	178 353 451	178 353 451
			Opptjent egenkapital		
390 813	10 216 316		Annen egenkapital	97 052 461	78 715 476
390 813	10 216 316		Sum opptjent egenkapital	97 052 461	78 715 476
178 625 678	188 451 179	12	Sum egenkapital	275 405 912	257 068 927
			Gjeld		
			Avsetning for forpliktelser		
7 370 292	3 134 548	11	Pensjonsforpliktelse	8 989 660	12 588 438
0	0		Utsatt skatt	7 015 300	982 395
7 370 292	3 134 548		Sum avsetning for forpliktelser	16 004 950	13 570 833
			Annen langsiktig gjeld		
380 000 000	364 000 000	10	Gjeld til kredittinstitusjoner	364 000 000	380 000 000
380 000 000	364 000 000		Sum annen langsiktig gjeld	364 000 000	380 000 000
			Kortsiktig gjeld		
94 116 151	79 890 118	10	Gjeld til kredittinstitusjoner	79 890 118	94 116 151
1 073 280	9 510 555	7	Leverandørgjeld	10 774 154	14 346 974
0	0	3	Betalbar skatt	8 747 308	12 920 364
1 665 477	1 681 313		Skyldige offentlige avgifter	32 805 633	31 916 410
14 662 000	18 335 000	13	Avsatt utbytte	18 335 000	14 662 000
0	43 614 971		Konserngjeld	0	0
1 374 715	946 127		Annen kortsiktig gjeld	32 138 806	16 286 080
112 891 623	153 978 084		Sum kortsiktig gjeld	182 691 019	184 247 979
500 261 915	521 112 632		Sum gjeld	562 695 979	577 818 812
678 887 593	709 563 811		SUM EGENKAPITAL OG GJELD	838 101 890	834 887 739


Ivar Rusdal
Styreleder


Marthon Skårland
Nestleder


Inghild Vangli
Styremedlem


Kurt Børge Pedersen
Styremedlem


Egil Tunheim
Styremedlem


Magnhild Eia
Styremedlem


Odd Å. Ousdal
Styremedlem


Idar Sønstabø
Adm. direktør

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

MORSELSKAP			KONSERN	
2017	2018	KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER	2018	2017
15 318 366	29 179 536	Ordinært resultat før skattekostnad	48 163 645	39 708 409
-4 666 021	0	Periodens betalte skatt inkl renter	-9 583 638	-4 666 021
948 240	421 467	Ordinære avskrivninger	33 016 316	33 247 959
528 716	-4 235 744	Forskjell mellom betalt pensjonsutgift og kostnadsført	-3 598 778	2 538 340
1 188 660	0	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	21 941	877 565
0	0	Netto gevinst ifbm oppgjør langsiktige fordringer	-5 790 490	0
0	0	Inntekt/tap på investering i tilknyttet selskap	-8 133 344	-15 393 251
0	0	Endringer i varer	-410 042	256 954
-10 954 833	-6 155 303	Endring i kundefordringer	-6 663 164	20 439 100
-1 146 382	8 437 275	Endring i leverandørgjeld	-3 572 820	-31 549 510
-15 826 487	-636 282	Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-4 019 458	4 803 509
0	0	Urealisert valuta	54 547	-1 424 385
-14 609 741	27 010 949	Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	39 484 715	48 838 669
		KONTATNTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
6 505 021	2 688 926	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	2 944 192	6 909 221
18 655 736	560 001	Innbetalinger ved salg av finansielle anleggsmidler	560 001	18 655 736
-457 503	-379 074	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-28 633 499	-26 351 206
0	-730 000	Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler	-700 000	0
0	0	Utbatalinger/innbetaling egne prosjekter ender utførsel	-1 855 319	-1 521 845
2 185 000	0	Utbetaling/innbetaling langsiktige lån tilknyttede selskaper	0	2 185 000
-431 827	0	Utbetalinger/innbetalinger langsiktige fordringer	31 361 805	-434 010
26 456 427	2 139 853	Netto kontantstrøm fra investeringsaltiviteter	3 677 180	-557 104
		KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
-16 000 002	-16 000 000	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-16 000 000	-31 842 119
-9 614 599	-14 226 033	Endring i kassekreditt	-14 226 033	-9 614 599
-13 827 000	-14 662 000	Utbetalinger av utbytte	-14 662 000	-13 827 000
19 500 000	16 132 533	Netto inn-/utbetalinger konsern	0	0
-19 941 601	-28 755 500	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-44 888 033	-55 283 718
-8 094 916	395 302	Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	-1 726 138	-7 002 153
10 870 189	303 339	Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr. 01.01	6 220 650	13 222 805
-2 471 934	0	Endring knyttet til fisjon per. 1.1.2017	0	0
303 339	698 640	Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr. 31.12	4 494 512	6 220 650
303 339	254 163	*Herav bundne midler i form av skattetrekk	2 482 583	589 511



De fire eierkommunene fikk i 2018 et totalt utbytte på **18,3 millioner**